

## Fincantieri și SUA, un exemplu de clarviziune și succes

DCNews Team / 02 aug 2018 / 13:17



Descriere foto:

**A face afaceri la nivel global înseamnă să ai echipe de management, infrastructură și facilități pe toate piețele. De aceea, de la Mediterană la Marea Nordului, din America până în Asia, Fincantieri - lider occidental în construcția de nave - are o prezență directă și operațională și este pregătit să răspundă solicitărilor pentru produse avansate și mai sofisticate. Grupul italian are capacitatea de a-și exporta și a-și aplica expertiza și cultura în toată lumea, în cele 20 de șantiere pe care le are, pentru orice fel de produs sau serviciu. Grație experienței de 230 de ani în construcția de nave, Fincantieri a dobândit reputație și experiență în toate domeniile, intrând pe piețe noi și construind povești de succes.**

Una dintre poveștile de succes are ca pornire anul 2008. La acel moment, Fincantieri a decis să intre pe piața americană ca parte a strategiei de globalizare și diversificare și ca răspuns la dorința Marinei SUA de a adopta cele mai bune practici pentru șantierele sale. Compania italiană a achiziționat Manitowoc Marine Group, astăzi Fincantieri Marine Group (FMM), și cele două șantiere din Wisconsin, pe Lacul Michigan (Marinette Marine și Sturgeon Bay).

În 2009, Michigan - care până atunci fusese coloana vertebrală a producției în Statele Unite - era statul american cu cea mai mare rată a șomajului din țară, din cauza recesiunii și a prăbușirii sectorului auto. În acea perioadă dificilă, investițiile Fincantieri au însemnat o gură de oxigen mult așteptată, pentru că grupul a investit în șantierele pe care le cumpărase, a recalificat forța de muncă locală, construind o industrie locală și contribuind la diversificarea economică. Compania a devenit, astfel, cel mai mare angajator din regiune. Rata șomajului în zona Marilor Lacuri - Michigan, a scăzut de la 14% la 4% în acea perioadă. Astăzi, Fincantieri Marine Group are aproximativ 2.100 de angajați direcți și peste 900 de subcontractori. A livrat 190 de nave și ambarcațiuni și deține 3 șantiere în Wisconsin. Aceste facilități sunt șantiere americane, cu angajați americani. Acest proces a presupus integrarea în sistemul local de instruire și educație, prin includerea orelor de practică în programa unor licee și colegii.

Cei trei piloni pe care s-a concentrat Fincantieri au fost: investițiile în infrastructură și în procesele de producție; investițiile în oameni și în instruirea lor profesională; inovarea în domeniul soluțiilor tehnologice și în materialele folosite pentru produsele sale. Bani care au ajuns în economia locală - salarii, dar și contractele pentru furnizorii locali - au ridicat întreaga zonă în regiunea Marilor Lacuri-Michigan. De la cumpărarea șantierei din SUA, în 2008, Fincantieri a investit 140 de milioane de dolari pentru

modernizarea lor , dar și în dezvoltarea lanțului de aprovizionare, în transferul bunelor practici și a instrumentelor de producție, în asigurarea experților care să faciliteze transferul de cunoștințe și de tehnologie. În urma acestui proces, au fost create aproape 1.000 de noi locuri de muncă pe șantiere și alte câteva mii în zona de aprovizionare deja extinsă. Rezultatul: Fincantieri Marine Group este acum unul dintre cele mai moderne șantiere din SUA, fiind considerat un element cheie al bazei industriale a Marinei.

Fincantieri a obținut toate acestea prin:

- Identificarea unor noi furnizori, pentru a construi o relație strânsă cu șantierele și pentru a atinge standardele înalte de calitate și de performanță tehnologică cerute de Marina SUA.
- Stabilind o bună colaborare cu organizații din industrie și cu furnizori importanți.
- Colaborând cu furnizorii pentru a-i introduce în lanțul global de aprovizionare al Fincantieri. Efectul direct: proiecte europene au fost acordate unor furnizori americani.

Această strategie de anticipare și de a intra pe piețe noi și importante, cum este piața americană, s-a dovedit a fi una de succes, având în vedere că Fincantieri a câștigat licitația de construire a seriei de nave LCS (Littoral Combat Ship) – la acea vreme unul dintre principalele programe de înzestrare navală din lume, bazat pe o nouă generație de nave multirole de talie medie. Mai mult, compania a primit recent din partea Marinei SUA un contract de 15 milioane de dolari pentru a dezvolta proiectul FREMM într-o nouă generație de fregate în cadrul programului FFG(X). Fregatele FREMM sunt nave militare de ultimă generație ale apărării italiene și europene, dovedind că sunt de încredere, că au o mare flexibilitate, oferind configurații multiple ale platformei în funcție de diferitele nevoie operaționale. Din aceste motive, programul reprezintă un model în sine, având în vedere că fregatele FREMM și-au dovedit performanțele (7 din cele 10 nave sunt deja folosite cu succes de Marina italiană) și pot fi dotate în funcție de nevoile clientului.

Povestea Fincantieri în SUA este una de succes și reflectă abilitatea și strategia Grupului de a dezvolta și de a crește afaceri locale în țările în care pătrunde, inclusiv în România. Prin subsidiara VARD, Fincantieri deține două șantiere în România. Construind pe același model folosit în SUA și continuând tradiția românească în construcția de nave, Grupul a investit și continuă să investească pe plan local, în aceste facilități care astăzi sunt considerate a fi printre cele mai moderne din Europa.

În ultimul deceniu, producția la Vard Brăila și Vard Tulcea s-a axat pe nave specializate și pentru operațiuni offshore, dar viitorul anunță diversificare. Șantierele au început deja să producă componente pentru nave de pescuit și de croazieră și sunt gata să facă un mare pas, acela de a produce pe plan local cele patru corvete pentru Forțele Navale Române, în cazul în care Fincantieri va câștiga licitația. Acest lucru va presupune și mai mult transfer de tehnologie și expertiză din partea Fincantieri și va avea drept rezultat dezvoltarea continuă a șantiierelor locale, mai multe locuri de muncă și, în general, valoare adăugată pentru România. Fincantieri are o mare experiență și o tradiție solidă în ceea ce privește transferul de tehnologie, susținând forțele navale și economiile mai multor țări și contribuind la creșterea capacității lor în domeniul construcțiilor de nave și al mentenanței pe plan local. La toate acestea se adaugă faptul că Fincantieri este, în România, cel mai mare angajator pe plan local din industria construcțiilor de nave și reprezintă un partener de încredere al țării pentru mulți ani de aici înainte.