



## TERMÍNY

Jeseň: **08. - 09.10.2018**

Vo svojej praxi sa manažéri stretávajú so situáciou, kedy dobrí a aktívni spolupracovníci nechcú z rôznych dôvodov prevziať zodpovednosť za úlohy a riadenie. Empowerment je nástroj, ktorý pomáha, aby aspoň časť z týchto šikovných a dobrých pracovníkov zobrala na seba viac zodpovednosti a proaktivity.

## CIELE

- Zdokonaľiť sa vo vedení spolupracovníkov k proaktívnemu konaniu s ohľadom na víziu a hodnoty spoločnosti
- Naučiť sa rozvíjať spolupracovníkov, aby prijali viac zodpovednosti a v jej rámci robili samostatné rozhodnutia
- Zlepšiť sa vo vytváraní podmienok na proaktívne a zodpovedné konanie
- Naučiť sa budovať u spolupracovníkov zdravé sebavedomie a otvorenosť k zmenám

## OBSAH

### Empowerment

- Vyhlasenie pojmu Empowerment, čo sú ciele zmocňovania spolupracovníkov
- Aké nástroje má manažér k dispozícii, bariéry Empowermentu

### Podmienky pre Empowerment

- Firemná kultúra – podpora alebo prekážka Empowermentu
- Priestor na proaktivitu a samostatné zodpovedné konanie, význam vízie a hodnôt

### Kľúčové charakteristiky podporujúce Empowerment

- Osobná zodpovednosť, autentická a priama komunikácia, dôvera
- Rýchla a efektívna schopnosť korektné riešiť interpersonálne a tímové napätia
- Dôraz na učenie a rozvoj, povzbudzovanie

### Manažérske nástroje Empowermentu

- Analýza potenciálu spolupracovníka.
- Stanovovanie rozvojových cieľov, rozvojové a tréningové programy
- Rôzne manažérske štýly
- Koučing, motivačná spätná väzba, hodnotiace rozhovory

### Osobná angažovanosť manažéra

- Reflexia vlastného manažérskeho štýlu (V čom je podporou pre rozvoj a zmocňovanie spolupracovníkov a kedy môže byť prekážkou Empowermentu?)
- Povzbudzovanie a budovanie zdravého sebavedomia, podpora pri prekonávaní osobných bariér

### Proaktivita a otvorenosť k zmenám

- Ako vzniká odpor k zmenám a jeho prekonávanie
- Rozvoj proaktivity spolupracovníkov, zmena paradigmy o samom sebe

### Tréning vybraných nástrojov a techník podporujúcich Empowerment

## MOŽNÉ ZADANIA

- Analýza potenciálu spolupracovníka
- Analýza tímovej (firemnej) kultúry z hľadiska podpory Empowermentu
- Plán, ako podporovať a budovať zdravé sebavedomie u vybraných spolupracovníkov
- Vlastné zadanie súvisiace s témou

## LEKTORI

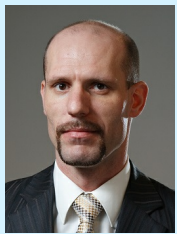


### DANIEL BÚTORA

Je projektovým manažérom a lektorom FBE v oblasti projektového manažmentu, komunikácie a rozvoja riadiacich pracovníkov. Absolvoval štúdium medzinárodných vzťahov na Karlovej univerzite v Prahe. Pracoval v oblasti žurnalistiky a masmédií a neskôr ako riaditeľ slovenskej sekcie Radio Free Europe/Radio Liberty v Prahe. Absolvoval pobyt na Hoover Institution, Stanford University, California. Aktívne sa venuje aj manažmentu v školstve a otázkam transformácie vzdelávania.

#### Najvýznamnejšie referencie:

Schaeffler Skalica, Mondi SCP, VOLKSWAGEN SLOVAKIA, Slovak Telekom, Hewlett-Packard, Soitron, Zentiva, Oracle, VÚB, Slovnaft, ESET, Generali Poisťovňa



## PATRIK TÓTH

V FBE Bratislava pôsobí ako profesionálny tréner od roku 2001. Venuje sa konzultačným a rozvojovo-vzdelávacím projektom zameraným na manažérske zručnosti a leadership, obchodné zručnosti a komunikáciu. Je absolventom Filozofickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave, odbor psychológia. Absolvoval rozvojový program pre interných lektorov FBE Bratislava.

### Najvýznamnejšie referencie:

Mondí SCP, Komerční banka, Jungheinrich, Slovnaft, ESET, Slovak Telekom, SLSP, HMH, Siemens, VOLKSWAGEN SLOVAKIA, ZUNO banka a ďalší.

### OBJEDNAJTE SI KURZ (1-2)



### OBJEDNAJTE SI MODUL (1-5)



### HARMONOGRAM

| PROGRAM     | 1. DEŇ | 2. DEŇ |
|-------------|--------|--------|
| Registrácia | 8:30   |        |
| Program     | 9:00   | 8:00   |
| Obed        | 12:00  | 12:00  |
| Program     | 13:00  | 13:00  |
| Ukončenie   | 16:30  | 16:00  |

### CENA ZA KURZ

|                    | ZÁKLADNÁ CENA | ZĽAVNENÁ CENA |
|--------------------|---------------|---------------|
| Cena bez DPH / os. | 590 €         | 540 €         |
| Cena s DPH / os.   | 708 €         | 648 €         |

### CENA ZA MODUL

|                    |        |        |
|--------------------|--------|--------|
| Cena bez DPH / os. | 1040 € | 990 €  |
| Cena s DPH / os.   | 1248 € | 1188 € |

Variabilný symbol: 4055

V cene je zahrnutý poplatok za kurz/modul, študijné materiály, obedy a občerstvenie. Uzávierka kurzu je 7 dní pred začiatkom konania kurzu.

## ZÁVÄZNÄ PRIHLÄŠKA NA KURZ

### POSTUP ZÄVÄZNEHO PRIHLÄSENIA

1. Vyplňte, prosím, prihlášku.
2. Kliknite na „Vytlačiť prihlášku“ - vytlačte si prihlášku.
4. Prihlášku podpíšte, opečiatkujte a oskenovanú odošlite na adresu fbe@fbe.sk.
5. Po prijatí Vašej prihlášky Vám zašleme potvrdzujúci e-mail.

## ZÄVÄZNÄ PRIHLÄŠKA NA KURZ

### INFORMÄCIE O KURZE

|                |   |                    |   |
|----------------|---|--------------------|---|
| Názov kurzu:   | <input type="text" value="Empowerment"/>                          | Termín:            | <input type="text" value="08. - 09.10.2018"/> |
| Objednávam si: | <input checked="" type="radio"/> Kurz <input type="radio"/> Modul | Variabilný symbol: | <input type="text" value="4055"/>             |
| Cena:          | <input type="text" value="590 € bez DPH/os"/>                     | Zľavnená cena:     | <input type="text" value="540 € bez DPH/os"/> |

### INFORMÄCIE O ÜČASTNÍKOVI KURZU

|                    |                      |          |                      |
|--------------------|----------------------|----------|----------------------|
| Meno a priezvisko: | <input type="text"/> | Funkcia: | <input type="text"/> |
| Telefon:           | <input type="text"/> | Email:   | <input type="text"/> |

### FAKTURAČNÉ ÜDAJE

|                               |                      |         |                      |
|-------------------------------|----------------------|---------|----------------------|
| Názov organizácie:            | <input type="text"/> |         |                      |
| Adresa:                       | <input type="text"/> |         |                      |
| IČO:                          | <input type="text"/> | IČ DPH: | <input type="text"/> |
| Platba bude poukázaná z účtu: | <input type="text"/> |         |                      |

### KONTAKTNÄ OSOBA

|                    |                      |            |                      |
|--------------------|----------------------|------------|----------------------|
| Meno a priezvisko: | <input type="text"/> | Oddelenie: | <input type="text"/> |
| Telefon:           | <input type="text"/> | Email:     | <input type="text"/> |

### REZERVÄCIA UBYTOVANIA

#### HOTEL APOLLO

Poplatok za ubytovanie uhrádza účastník individuálne na recepcii hotela.

Bez ubytovania  1-lôžková izba s raňajkami 60 €  2-lôžková izba s raňajkami 80 €

Deň vopred  Z 1. na 2. deň  Z 2. na 3. deň

Pre účel registrácie prihlášky poprosíme účastníkov: vyplniť prihlášku, vytlačiť, potvrdiť podpisom, oskenovať a poslať e-mailom na [fbe@fbe.sk](mailto:fbe@fbe.sk). Podpísaním a zaslaním oskenovanej záväznej prihlášky na e-mail [fbe@fbe.sk](mailto:fbe@fbe.sk) účastník potvrdzuje, že súhlasí so **zmluvnými podmienkami** a že účastnícky poplatok poukáže na účet FBE Bratislava – IBAN: SK96 1100 0000 0026 2108 1463, SWIFT CODE: TATRSKBX, najneskôr do uzávierky kurzu (variabilný symbol je uvedený pri kurze, konštantný symbol: 0308). V prípade otázok nás môžete kontaktovať na tel. čísle 02/54 41 85 13 alebo e-mailom na [fbe@fbe.sk](mailto:fbe@fbe.sk).

Dátum a podpis oprávnenej osoby:

Pečiatka organizácie: